

NEWSLETTER

www.academiavbhc.org

BEM-VINDO À ERA DO VALOR EM SAÚDE!

As mudanças culturais na área da saúde vem acontecendo incrementalmente nas últimas décadas, buscando corrigir vícios e imperfeições de um sistema estruturalmente ineficiente.

Nos anos 70, o foco era a efetividade.

Na década seguinte o foco evoluiu para a implementação da Medicina Baseada em Evidências.

Nos anos 90, a escalada dos custos com saúde e a crescente preocupação com a sustentabilidade do sistema trouxeram o conceito de custo-efetividade, nos lembrando de que as “melhores” opções de tratamento utilizam recursos e, pasmem, os recursos são limitados e finitos.

Em seguida, questões relacionadas a erros médicos e eventos adversos preveníveis levaram, nos anos 2000, ao surgimento de um novo paradigma: o da qualidade e segurança.

Mesmo após esses incontestáveis avanços, constatou-se que todos os sistemas de saúde continuam a enfrentar problemas relacionados à enorme variação de acesso, prática, desfechos e custos.

Precisávamos então de uma transformação, de uma estratégia que permitisse a modificação estrutural da saúde: Bem vindo a era do Valor em Saúde, o Paradigma da Saúde do Século XXI.

O valor em saúde é construído com o que há de mais primário em qualquer interface de cuidado: entregar exatamente aquilo, nem mais, nem menos, que as pessoas precisam para manter ou recuperar a saúde.

Realmente, não parece que o cuidado "centrado em quem cuidamos" é algo inovador, pensando bem, não deveríamos estar funcionando assim desde os primórdios?

Entretanto, infelizmente vivemos nesse arquipélago da saúde, em que cada programa é uma ilha isolada, com seus desafios de acesso, assistência fragmentada, custos crescentes e alocação de recursos desconectada dos resultados gerados para as pessoas.

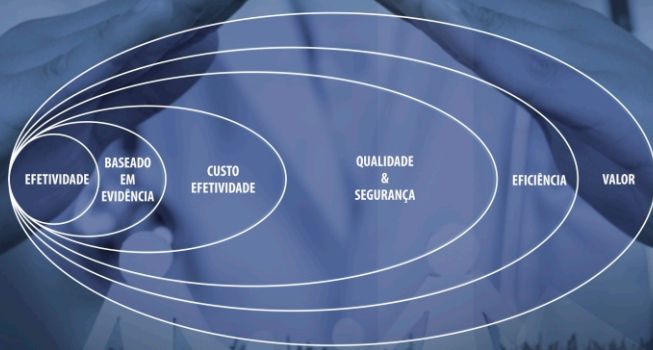
Acreditamos que a transformação da saúde em direção ao valor somente será possível com a educação e a criação de uma nova cultura, que coloca o indivíduo no centro da atenção, com uma visão clara sobre ciclos de cuidado por condição clínica, guiada por dados e com forte aversão ao desperdício.

Não pode haver transformação sustentável dos sistemas de saúde sem criação de valor, e não pode haver ampla criação de valor em saúde sem a criação da nova cultura de valor.

É exatamente essa missão (ou desafio?), de implementarmos a cultura do cuidado em saúde baseado em valor, que nos uniu e gerou a Academia VBHC. Assumimos aqui a responsabilidade de fornecer o nosso maior esforço para tornar acessível uma educação de qualidade, com a coragem de contradizer o status quo, permitindo a ignição para a transformação do sistema de saúde.

Time Academia VBHC

#academiaVBHC
#VBHC



STEWARDSHIP NA SAÚDE: UM CONCEITO QUE PRECISA SER INCORPORADO AO VOCABULÁRIO DOS PROFISSIONAIS DA SAÚDE

Por Marcia Makdisse, Pedro Magalhães e Henrique Diegoli,
Sócio-fundadores da Academia VBHC

Bastam alguns minutos de conversa e lá vem o Professor Sir Muir Gray com mais uma provocação que coloca todos nós, da Academia VBHC, a refletir sobre os desafios e as soluções para otimizar a entrega de Valor do nosso sistema de saúde.



-“Sejam sinceros, deixem de lado suas preferências pessoais e os vícios dos seus silos de atuação, vocês exercem “Stewardship” na saúde?”

Foi assim, de maneira direta e perspicaz, que ele iniciou nossa discussão sobre o conceito de Stewardship e sua aplicabilidade na área da saúde. O termo Stewardship não encontra tradução em língua portuguesa em uma única palavra. O conceito se refere a ‘zelar pelo bem de outrem’ e tem origem bíblica. Por volta dos anos 1990s, o termo começou a emergir atrelado à preocupação com a preservação do meio ambiente com a ideia de que nós não somos os donos do planeta, apenas cuidamos dele para as gerações futuras.

Elinor Ostrom, primeira mulher a ganhar o Prêmio Nobel de Economia, observando pescadores e pastores, percebeu que se você quer preservar um bem comum, o caminho é convocar as pessoas que utilizam os recursos a assumirem a responsabilidade pelo seu uso tornando-se verdadeiros

‘Stewards’ ou ‘guardiões’ dos recursos.

Influenciado fortemente pelo trabalho de Elinor Ostrom, Sir Muir Gray começou a utilizar o termo Stewardship no contexto da saúde, chamando a atenção no seu livro *How to Get Better Value Healthcare*, para o fato de que os recursos, sejam eles monetários, de tempo, de estrutura e, até mesmo, de carbono, são finitos e que os profissionais da saúde são os responsáveis por zelar e cuidar com diligência desses recursos.

Aprendemos com o professor Sir Muir Gray que somos todos gestores de recursos, independentemente de ocuparmos ou não uma posição administrativa. Se você prescreve, utiliza ou demanda algo em saúde, você está gerindo recursos. Saber alocar adequadamente esses recursos pode fazer a diferença para a sustentabilidade do sistema e influenciará na capacidade de entrega de valor para quem cuidamos.

O conceito de Stewardship está intimamente relacionado ao conceito de pertinência do cuidado que é oferecer ao paciente certo, o tratamento certo, no momento certo. É a arte de equilibrar, integrar e resolver as questões de saúde, zelando com diligência pela alocação dos recursos em intervenções de alto valor em detrimento das condutas de baixo valor. Trata-se de aceitar que é necessário escolher entre opções imperfeitas, cada uma com seus custos e benefícios, vantagens e desvantagens.

A tomada de decisão baseada nesses critérios impacta de forma positiva a equação de valor, traduzida pela entrega dos melhores desfechos ao custo mais adequado.

A “cultura de Stewardship” fomenta nos profissionais da saúde o senso de propriedade, de responsabilidade pela utilização dos recursos disponíveis, exigindo altruísmo na percepção de que as decisões são complexas e sistêmicas. Ela permite uma mudança no foco atual que busca apenas garantir que os profissionais sigam os protocolos estabelecidos, na maioria das vezes, sem a sua participação, para um olhar mais crítico da utilização dos recursos que reconhece que o uso excessivo dos recursos para determinado paciente acarretará falta de recursos para outro.

Assumir a responsabilidade diante do dilema da alocação de recursos, tomando decisões ponderadas, agindo com zelo, pensando de forma sistêmica e executando ações pragmáticas, seria a tradução prática da “cultura de Stewardship” na saúde.

É com essa nova mentalidade de ‘sermos guardiões dos recursos’ que nós da Academia VBHC, juntamente com Sir Muir Gray, convidamos você para participar dessa verdadeira revolução em direção ao valor e a contribuir para a sustentabilidade do sistema de saúde.

#academiavbhc | #vbhc

Você vem conosco?

Se deseja saber mais sobre Stewardship na Saúde, **clique no botão** e assista o vídeo com Sir Muir Gray e acesse o Glossário da Academia VBHC.

[VÍDEO](#)[GLOSSÁRIO](#)

VOCÊ É O PRÓXIMO JOINVASC?

Era Janeiro de 2021, eu e meu colega Henrique Diegoli estávamos cansados e ansiosos. Trabalhávamos contra o tempo, em meio a plantões agitados no hospital, arranjando pequenas reuniões para escrever a submissão do "case" do programa de AVC Joinvasc para o VBHC Prize 2021. Confesso que pensei em desistir da ridícula idéia de submeter um programa do SUS para um evento desse porte, organizado pelo brilhante Prof. Fred Van Eenennaam do VBHC Center Europe (<https://www.vbhc.nl/>). Entretanto, o Henrique com sua genialidade me demonstrava que sim, nossos resultados populacionais eram relevantes e mereciam ser divulgados. Como contestar alguém com a envergadura cognitiva do meu amigo? Seguimos em frente.

Dias depois, recebo uma ligação com uma senhora falando inglês com forte sotaque, informando que o Joinvasc havia sido nomeado para participar do VBHC Prize 2021. Essa era a nossa vitória! Lembro de ligar imediatamente para quem tanto nos havia inspirado, Dra. Marcia Makdisse, e logo depois comemorar junto ao time Joinvasc: estávamos na seleção dos principais cases de valor do mundo!



O resultado disso, talvez você já saiba, foi a dupla vitória do Joinvasc: Ganhamos o prêmio da comunidade e o prêmio principal, sendo laureados como a principal iniciativa de cuidado em saúde baseado em valor.

A conquista do prêmio permitiu que o nosso trabalho, desenvolvido por centenas de profissionais durante mais de 26 anos, recebesse amplo reconhecimento internacional.

Entretanto, o efeito mais importante de vencer o VBHC Prize 2021 foi a comprovação de que é possível implementar no sistema de saúde público Brasileiro (SUS) uma gestão populacional baseada em dados, com as melhores práticas clínicas, permitindo melhoria dos desfechos e sustentabilidade do sistema. Desde então, o

Joinvasc tem servido de modelo para ampliar e moldar políticas de saúde, inspirando profissionais, instituições e sistemas de saúde na adoção de estratégias de alto valor.

Se você faz parte de uma iniciativa de cuidado em saúde baseado em valor, **inscreva-se no #vbhcprize2022**, que acontecerá em **11 de Maio de 2022**, e participe da maior premiação internacional de programas de valor em saúde.

Mas corra! A inscrição formal para o VBHC Prize 2022 vai somente até o dia 25 de fevereiro de 2022. Para acessar a inscrição: (<https://www.vbhc.nl/product/vbhc-prize-2022/>).

Pedro Magalhães

NOTAS DE VALOR

FRASES E CITAÇÕES QUE NOS INSPIRAM NA JORNADA DE TRANSFORMAÇÃO DA SAÚDE!

NOTAS DE VALOR



Marcia Makdisse | Pedro Magalhães | Henrique Diegoli
Time AcademiaVBHC

“

"Stewardship é o amor em ação. É zelar pelo bem de outrem. É entender que gerir com diligência os recursos não é uma alternativa, é a chance de reencontrar o caminho da sustentabilidade em um sistema de saúde à beira do abismo. Cada profissional deve assumir seu papel de steward do sistema, modelando a partir disso, suas responsabilidades e liberdades"

”



EVENTO ON-LINE

JOURNAL CLUB DA ACADEMIA VBHC

DEFININDO E IMPLEMENTANDO VALUE-BASED HEALTH CARE: UM FRAMEWORK ESTRATÉGICO

15 • FEV • 22 | 19H

Na confirmação da sua inscrição, será encaminhado o link do paper selecionado para leitura prévia.

FAÇA SUA
INSCRIÇÃO GRATUITA
PELO SITE OU
QR Code



www.academiavbhc.org



Com **Scott Wallace**, Professor Associado, co-fundador e diretor executivo do Value Institute for Health and Care at Dell Medical School, Universidade do Texas em Austin.

Moderadora: Marcia Makdisse, Sócia-fundadora da Academia VBHC, Alumni do Value Institute for Health and Care

SAVE THE DATE:

PROGRAME A SUA AGENDA E PARTICIPE DOS EVENTOS DA ACADEMIA VBHC!

FEVEREIRO 2022

15

Journal Club da Academia VBHC

“Definindo e Implementando Value-Based Health Care: Um Framework Estratégico” com Scott Wallace.

MARÇO 2022

15

Masterclass*

Como implementar valor no ciclo de cuidado do AVC.

31

Masterclass*

Seria o pagamento por Bundles o único modelo de remuneração na Era de Valor?

ABRIL 2022

27

Webinar

Implementando VBHC: O papel do enfermeiro.

MAIO 2022

17,24 e 31

Curso*

VBHC no AVC: Implementando uma Unidade de Prática Integrada de AVC (UPI-AVC).

19

Masterclass*

Desfechos em saúde: A convergência entre os conceitos de VBHC e HEOR.

JUNHO 2022

09

● **Conferência de Variação em Saúde e Stewardship**

14

● **Webinar**

Implementando VBHC: O papel do farmacêutico.

22 e 23

● **Curso***

Imersão no modelo de remuneração baseado em valor por Bundles.

29

● **Masterclass***

Inovação e VBHC.

*Atividade confere créditos (VBHC points) para a recertificação Yellow Belt e Green Belt no VBHC Center Europe.